

## Становище

От доц. Иван Димитров Димов, доктор

На дисертационен труд на тема : „Управлението на риска в спорта и реализацията му в тениса“ с автор Васил Захариев Захариев за придобиване на ОНС „доктор“, област на висшето образование 7, Здравеопазване и спорт, професионално направление 7.6. Спорт, докторска програма „Теория и методология на спортната наука“

Научен ръководител : доц. Галина Очева, доктор

Представената дисертация е посветена на актуален проблем, свързан със спорта тенис, наредил се сред най-популярните и масови спортове в света.

Трудът по своята структура е изграден правилно съобразно изискванията, съдържа три глави и обособени изводи и препоръки.

Докторантът разглежда специфичните моменти в тениса, неговата управленска структура, както процесите и методи на управление на риска.

Проследява трите нива на спортно управление, а именно:

- Човешки ресурс
- Финансов ресурс
- Спортна инфраструктура

Посочени са и реалните институции които се явяват изпълнители на целите на една стратегия и приоритетно това са органите на Държавната и общинска власт.

Докторантът разглежда подробно и управлението на риска и посочва процеса на идентифициране, оценка и контролиране на заплахи за капитала, печалбите на организация ( глава I, точка 3 , стр.23) изследването на риска предполага разкриване на неговата същност, елементи, свойства и вътрешна противоречивост и цитирам, че „Риска се носи от този, който

финансира създаването на реализацията на даден продукт“ управлението на риска има две основни задачи:

1. Да се идентифицират и оценят потенциалните рискове, които застрашават постигнатото на зададените цели.
2. При възможност да се предприемат мерки за намаляване и неутрализиране на негативните последици от потенциалните рискове.

## **Глава II Цел, задачи, методика и организация**

Целта е формулирана правилно и така поставените задачи, дават основания за нейното решаване. Интерес за нас представляват различните подходи, методи и организацията на изследването. Използвани са интересни методи и подходи като се разглеждат :

1. Управлението и риска в спорта
2. Постигане на ефективни решения за управлението на риска в спорта
3. Разглежда фактите по отделно и във взаимовръзка.

Всичко това в глава II е съобразено във целта и задачите на изследването.

## **Глава III Резултати и анализ**

Докторантът във тази глава разглежда много подробно структурата на управлението на риска в спорта и видовете риск, според ниво на засегнатите субекти. Също така посочва, че съвременното спортно управление се установява на постиженията на управленската наука, която обхваща трите основни звена, а именно:

1. Публични органи
2. Юридически лица
3. Физически лица

При анализа на трите взаимосвързани звена на спортното управление публични органи, е необходимо ресурсно обезпечаване, което от своя страна изисква създаване на политики за управлението на риска и това са човешкия ресурс, финансовия ресурс и инфраструктурата, без който спортните занимания не могат да се осъществят.

Резултатите от дисертационното изследване доказват, че поставената цел и задачи са постигнати. Докторантът прави задълбочен и коректен анализ на проблема, управлението на риска в спорта и реализацията му в спорта.

Значителен принос в теоретично отношение и от практическа гледна точка, много добре за систематизирани ключови рискове във развитието на тениса на националното ниво, рискове в училища и университети, рискове на развитие във аматьорския и професионален план.

Направените във края изводи (10) и препоръки (6), произтичат от проучените систематизирани и анализирани резултати, също така са установени и формите на реализация на спортния продукт. Предложен е отделен основен източник на финансиране за всяка форма на спортна дейност.

Изразявайки положителното си становище, ще обърна внимание на значителните приноси във дисертационния труд, а именно :

1. Представения докторат е актуален и необходим за теорията и практиката на тенис спорта
2. Освен висока оценка за задълбочения и коректен анализ се дават и много добре препоръки за треньорите и подрастващите състезатели, да осъществяват тренировъчния процес при подходящи условия.

3. Инвестициите във изграждането на тенис състезател, дава отлични възможности за получаване висше образование, подпомогнато от тениса и реализацията в треньорската професия като треньор по тенис.
4. В изводите конкретно и доказано следва да се подчертаят рисковете пряко свързани с възможностите на подрастващите и професионални играчи в България.
5. С висока степен за практиката е анализиран процеса на управлението в публичната власт, а конкретно за тенис спорта е обобщен риска, контрола и оценката на негативните ситуации и явления.

Във заключение въз основа на всичко изложено, може да се каже, че трудът има редица достойнства за теорията и практиката, отговаря за изискванията за присъждане на образователно и научната степен „доктор“  
Предлагам на уважаемите членове на специализирано жури при НСА „Васил Левски“ да присъди образователно научната степен „доктор“ на Васил Захариев Захариев

23.05.2025г.

София

Изготвил становището:

Доц. Иван Димов, доктор

## **Opinion**

by Assoc. Prof. Ivan Dimitrov Dimov, PhD

On the dissertation titled:

"Risk Management in Sports and Its Application in Tennis"

by Vassil Zahariev Zahariev

for the award of the educational and scientific degree "Doctor"

Field of Higher Education: 7. Health and Sports

Professional field: 7.6. Sports

Doctoral program: "Theory and Methodology of Sports Science"

Supervisor: Assoc. Prof. Galina Ocheva, PhD

The submitted dissertation addresses a current issue related to the sport of tennis, which ranks among the most popular and widely practiced sports in the world.

The structure of the work is properly constructed in accordance with academic requirements, consisting of three chapters and clearly defined conclusions and recommendations.

The doctoral candidate examines the specific aspects of tennis, its managerial structure, as well as the processes and methods of risk management.

It tracks the three main resources of sports, namely:

- Human resources
- Financial resources
- Sports infrastructure

The dissertation identifies the actual institutions responsible for executing strategic sports goals, particularly emphasizing the role of state and municipal authorities.

The candidate also thoroughly analyzes risk management in sports, outlining the processes of identifying, assessing, and controlling threats to an organization's capital and profits (Chapter I, Section 3, p. 23). The study of risk involves uncovering its nature, elements, properties, and inherent contradictions. I quote: "The risk is borne by the one who finances the creation and implementation of a given product." This also applies to sports.

Risk management has two main objectives:

1. To identify and assess the potential risks that threaten the achievement of set goals.
2. To take measures, where possible, to reduce or neutralize the negative consequences of potential risks.

## **Chapter II: Objectives, Tasks, Methodology, and Organization**

The objective is clearly formulated, and the defined tasks logically contribute to its achievement. Of particular interest are the various approaches, methods, and the organization of the research. The author uses compelling methods and approaches, examining:

1. Risk management in sports
2. Achieving effective solutions for risk management in sport
3. Considering facts both individually and in relation to one another

All elements in Chapter II align well with the research objectives and tasks.

## **Chapter III: Results and Analysis**

In this chapter, the doctoral candidate offers a detailed analysis of the structure of risk management in sports and the types of risks categorized by the level of affected entities. He also points out that contemporary sports management is grounded in the achievements of management science, which involves three main entities:

1. Public bodies
2. Legal entities
3. Individuals

In analyzing these three interrelated levels of sports governance, adequate resource provision is required. This, in turn, necessitates the development of risk management policies encompassing human resources, financial resources, and infrastructure—all essential to the implementation of sports activities.

The results of the dissertation confirm that the stated objective and tasks have been achieved. The doctoral candidate presents an in-depth and accurate analysis of the problem of risk management in sports and its application in the field of tennis.

The dissertation offers significant contributions both theoretically and practically. It effectively systematizes key risks related to the development of tennis on the national level, including risks in all subsystems of tennis sport: leisure, academic, amateur, and professional.

The conclusions (10) and recommendations (6) made at the end of the study derive logically from the systematically analyzed results. The dissertation also identifies the forms through which the sports product is realized and proposes distinct primary sources of funding for each type of the main sports activity.

In expressing my positive opinion, I would like to highlight the major contributions of this dissertation:

1. The presented dissertation is timely and necessary for the theory and practice of tennis sport.
2. In addition to the high evaluation for the in-depth and accurate analysis, the study offers practical recommendations for coaches and young athletes to conduct training under appropriate conditions.
3. The opportunities for realization of tennis players who have invested significant time and financial resources in their careers are examined in detail.
4. The conclusions clearly demonstrate and emphasize the risks directly related to the development of young and professional tennis players in Bulgaria.
5. The dissertation thoroughly analyzes the public governance process, and for tennis, summarizes the risks, control measures, and evaluation of negative situations and phenomena.

In conclusion based on the above, it can be stated that the dissertation possesses numerous merits in both theoretical and practical aspects. It meets the academic requirements for awarding the educational and scientific degree "Doctor."

I recommend that the esteemed members of the specialized scientific jury at the National Sports Academy "Vasil Levski" confer the degree of "Doctor" to Vassil Zahariev Zahariev.

June 07, 2025

Sofia

Prepared by:

Assoc. Prof. Ivan Dimov, PhD